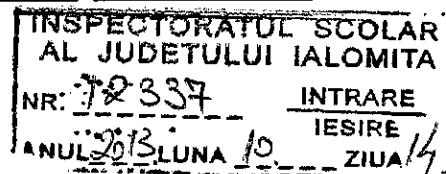




Nr. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_



Avizat,

Inspector Scolar General Adjunct  
Prelugă Carmelusca

# PLAN MANAGERIAL ÎNVÂTAMÂNT PRESCOLAR IALOMIȚA

**AN ȘCOLAR 2013 - 2014**

Nr. crt.	Obiective specifice	Activități	Termen	Compartiment responsabil	Resurse	Monitorizare și raportare	Indicatori de realizare
<i>Obiectiv general 1: Creșterea calității managementului școlar la nivel strategic și instituțional</i>							
1.	Eficientizarea practicilor manageriale la nivelul unităților de învățământ, în raport cu noile prevederi legislative și cu nevoile	Întocmirea mapei legislative a compartimentului invățamant prescolar și a unităților de invățamant prescolar  Consiliere în aplicarea legislației educaționale la nivel procesual	Septembrie 2013  Permanent	Compartiment invățamant prescolar  Inspector invățamant prescolar	Monitorul Oficial  Buletine informative	La nivelul compartimentului invățamant prescolar și al fiecarei unități de invățamant prescolar va fi realizată mapa legislativa, care va fi pusa la dispozitia fiecarui cadru didactic  Răspunsuri date în termen solicitărilor personalului ISJ și al unitatilor școlare	Legislație cunoscută și aplicată la toate nivelurile funcționale



	județene identificate	Evaluarea modului în care este aplicată legislația școlară în vigoare	Semestrial	Inspectori invatamant prescolar	Conform bugetului alocat	Rapoarte de inspecție	
		Informarea directorilor unităților școlare cu privire la politica educațională județeană și la setul de documente manageriale care ghidează activitatea în anul școlar 2013 - 2014	Septembrie – Octombrie	Inspectori invatamant prescolar	Documentație specifică  Conform bugetului alocat	Sedinte de lucru desfășurate de ISJ Ialomița și la nivelul comisiilor constituite în cadrul unitatilor scolare.	Nr. de persoane participante  Calitatea intervențiilor
		Monitorizarea elaborării documentelor manageriale ale unitatilor de invatamant prescolar, care să țină cont de nevoile identificate la nivel local	Septembrie – Octombrie	Inspectori invatamant prescolar	Documentație specifică  Conform bugetului alocat	Verificarea modalității prin care planul managerial al ISJ se particularizează la nivelul planului managerial al instituției scolare și la nivelul documentelor manageriale ale compartimentelor și comisiilor metodice  Verificarea gradului de informare a personalului didactic în legătură cu documentele manageriale ale unității scolare.	Documente manageriale întocmite în acord cu nevoile identificate
2	Dezvoltarea capacității unităților	Dezvoltarea culturii calității la nivelul unităților școlare: - monitorizarea elaborării / revizuirii		Inspectori invatamant prescolar		Sistemele de asigurare a calității nu reprezintă ceva în plus, nu sunt "paralele" față de	Documente întocmite conform



	școlare de implementare a managementului calității	strategiei de evaluare internă a calității - monitorizarea elaborării raportului anual de evaluare internă a calității și a planului de îmbunătățire - monitorizarea elaborării și implementării planului operațional anual - stimularea lucrului în echipă și a comunicării CEAC cu cadrele didactice de la nivelul unităților școlare	Septembrie 2013  Semestrial	Conform bugetului alocat	cele care asigură funcționarea și dezvoltarea unității școlare, ci parte integrantă a acestora. Planificarea și realizarea activității Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității va reprezenta o parte a "vietii" unității școlare. Planul operațional anual, elaborat de această comisie și derivat din strategia de evaluare internă a calității, poate fi pus în aplicare prin colaborarea tuturor factorilor interesați. Prin urmare, colaborarea dintre CEAC și toți factorii interesați de la nivelul școlii reprezintă o prioritate a IȘ Ialomița în acest an școlar.	prevederilor legislative	
3.	Dezvoltarea competențelor manageriale ale directorilor unităților de învățământ	Formarea directorilor unității școlare în domeniul monitorizării calității demersului didactic prin asistențe la lectii și alte modalități de monitorizare	Octombrie – Decembrie 2013	Inspectori invatațament prescolar	Conform bugetului alocat	Existența unui portofoliu unitar cu instrumente de monitorizare a demersului didactic la nivelul unităților școlare din județ	Instrumente de monitorizare aplicate unitar la nivelul



							unităților școlare
		Formarea metodiștilor ISJ în domeniul managementului educațional și al inspecției școlare	Octombrie 2013 – Februarie 2014	Inspectori invatamant prescolar CCD Ialomița	Conform bugetului alocat	Rapoarte ale programelor de formare	Nr. de activități de formare derulate
4.	Dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice din județul Ialomița	Depistarea nevoii de formare continuă, perfecționare și consiliere a cadrelor didactice din județul Ialomița	Septembrie 2013	Inspectori invatamant prescolar CCD	Conform bugetului alocat	Raport de cercetare	Oferta de formare
		Proiectarea și realizarea acțiunilor de formare continuă, de perfecționare, a acțiunilor metodice la nivel de ISJ și la nivelul comisiilor metodice, în funcție de nevoile depistate	Semestrial	Inspectori invatamant prescolar	Conform bugetului alocat	Graficul acțiunilor metodice	
		Stimularea cadrelor didactice pentru a participa la cursurile de formare continuă prin programele LLP	Conform calendarului depunerii aplicațiilor	Proiecte educaționale	Conform bugetului alocat	Nr. activităților de consiliere	Nr. cadrelor didactice care au aplicat
		Măsurarea impactului programelor de formare desfășurate	Conform graficului de inspecții	Inspectori invatamant prescolar	Conform bugetului alocat	Rapoarte de inspecție	Impact determinat în cadrul inspecției școlare

<b>Obiectiv 2: Orientarea demersului didactic spre dezvoltarea competențelor necesare reușitei școlare și sociale a prescolarilor, pentru egalitate de șanse oferită prescolarilor din mediul urban și rural</b>							
5.	Dezvoltarea sistemului de predare – învățare-evaluare în raport cu formarea competențelor necesare reușitei școlare și sociale	Monitorizarea elaborării și aplicării testelor evaluării initiale, întocmirea rapoartelor și a planurilor de masuri ameliorative	Octombrie 2013	Inspectori invatamant prescolar	Conform bugetului alocat	După elaborarea și aplicarea probelor de evaluare initială, cadrele didactice vor întocmi rapoarte ce vor fi discutate în cadrul comisiilor metodice și se vor elabura planuri de masuri ameliorative	Situări statistice
		Monitorizarea elaborării planificările semestriale și anuale în baza rezultatelor obținute la evaluările initiale	Octombrie 2013	Inspectori invatamant prescolar	Conform bugetului alocat	Planificările semestriale și anuale sunt elaborate respectându-se specificitatea fiecărui colectiv.	Documente de planificare întocmite
		Organizarea de inspecții tematice la specialitate în vederea monitorizării măsurilor întreprinse la nivelul unității de învățământ în scopul asigurării calității procesului instructiv-educativ, cu accent pe: - aspectele vizând reducerea absenteismului, - tratarea diferențiată și individualizarea predării -	Lunar	Inspectori invatamant prescolar Metodisti	Conform bugetului alocat	În cadrul inspecțiilor tematice se vor constitui grupuri de cadre didactice cu experiență, care să ofere sprijin metodic colegelor, cu prioritate în unitatile de invatamant din mediul rural	Înspecții tematice efectuate Grupuri de sprijin metodici funcționale



	<p>învățării – evaluării, astfel încât să se asigure progresul școlar al tuturor copiilor</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- parcurgerea integrală a programei școlare, în vederea atingerii standardelor naționale,</li> <li>- evaluarea continuă a copiilor/elevilor și aplicarea evaluării cu scopul orientării și optimizării procesului de învățare.</li> </ul>				
	<p>Organizarea de inspecții tematice la specialitate pentru monitorizarea urmatoarelor aspecte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- libertatea de miscare și explorare oferita copilului prin mediul educational gândit și construit de educatoare;</li> <li>- implicarea copilului în procesul de predare- invatare-evaluare;</li> <li>- bucuria de a invata reflectată</li> </ul>	Conform graficului de inspecție	Inspectori invatamant prescolar și Metodisti	Conform bugetului alocat	Rapoarte de inspecție



		in interactiunile educatoarei cu copilul, interactiunile copilului cu ceilalți copii și interactiunile educatoarei cu colegele, cu alții profesionisti și cu parintii;					
		Formarea profesională prin acțiuni metodice care să urmărească dezvoltarea competențelor didactice (lecții demonstrative, ateliere de lucru având ca temă proiectarea demersului didactic etc.)	Conform graficului acțiunilor metodice	Inspectori invatamant prescolar CCD Ialomița	Conform bugetului alocat	Procese verbale de la acțiunile metodice desfășurate	Nr. de acțiuni metodice
8	Stimularea participării la educație a copiilor din grupuri dezavantajate	Stimularea participării copiilor la educație preșcolară în vederea prevenirii dificultăților de adaptare școlară, inclusiv a celor generate de cunoașterea limbii	Septembrie 2013	Inspectori invatamant prescolar Directori	Conform bugetului alocat	Rapoarte de activitate	Nr. de preșcolari și școlari din grupurile dezavantajate care participă la educație preșcolară crescut
	Dezvoltarea de activități educative extrașcolare și extracurriculare	Elaborarea și implementarea ofertei de activități educative extrașcolare și extracurriculare		Inspectori invatamant prescolar	Conform bugetului	La nivelul fiecărei unități școlare se realizează oferta activităților extrașcolare.	

# INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

	<p>extracurriculare și de programe de consiliere centrate pe creșterea atraktivității educației și prevenirea cauzelor absenteismului</p>	<p>în acord cu interesele prescolarilor și pe prevenirea cauzelor absenteismului</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- aplicarea chestionarelor de interes pentru parinti</li> <li>- analiza cauzelor absenteismului la nivelul unității de învățământ</li> <li>- elaborarea programului activităților extrașcolare în echipa unitatii de invatamant;</li> <li>- elaborarea programului săptămânii "Să știi mai multe, să fii mai bun"</li> <li>- implementarea activităților</li> <li>- monitorizarea și evaluarea activităților</li> </ul>	<p>Septembrie – Octombrie 2013</p>	<p>Inspector pentru educatie permanenta</p>	<p>allocat</p>	<p>IȘJ Ialomița centralizează ofertele de activități extrașcolare și extracurriculare, le corelează cu prioritățile județene și elaborează programul județean.</p> <p>IȘJ Ialomița monitorizează aplicarea programelor școlii, cu prioritate a programului "Să știi mai multe, să fii mai bun"</p>	<p>Programe de activități extrașcolare și extracurriculare adaptate intereselor și nevoilor prescolarilor</p>
--	---	---	------------------------------------	---	----------------	--	---



8	Monitorizarea actului educațional din perspectiva progresului școlar și a reușitei școlare	Monitorizarea evaluării continue a achizițiilor prescolarilor și a măsurilor de ameliorare/ remediere a eventualelor lacune.	Permanent	Inspectori invatamant prescolar	Conform bugetului alocat	Realizarea evaluării continue are rolul de a evidenția atât nivelul achizițiilor prescolarilor în plan cognitiv, afectiv și comportamental, cât și de a semnala lacunele în vederea implementării programelor de recuperare.	Rapoarte de inspecție
---	--	--	-----------	---------------------------------	--------------------------	--	-----------------------

**Obiectiv general 3: Optimizarea relației școala – comunitate și a parteneriatului internațional**

10.	Consilierea directorilor de școli în domeniul parteneriatul educațional	Creșterea rolului unității de învățământ în cadrul parteneriatului local, județean, național și internațional.		Inspectori invatamant prescolar	Conform bugetului alocat	ISJ Ialomița monitorizează semestrial proiectele de parteneriat educațional, precum și modul în care unitățile școlare implică familiile și comunitatea în viața școlii	Nr. parteneriate încheiate
		Implicitarea activă a familiei prescolarilor în parteneriatul educațional ; creșterea gradului de implicare a autorităților locale în rezolvarea unor probleme cu care se confruntă unitățile de învățământ.	Conform programului de activități	Inspectori invatamant prescolar	Conform bugetului alocat		
		Atragerea agenților economici și organizațiilor nonguvernamentale în		Inspectori invatamant prescolar	Conform bugetului alocat		

# INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NATIONALE

	derularea unor proiecte de parteneriat educațional.					
	Identificarea nevoilor de educație ale comunității locale și a posibilităților de satisfacere a acestora în cadrul normativ existent și cu resursele disponibile	Conform programului de activități	Inspectori invatamant prescolar	Conform bugetului alocat		

Inspectori scolari pentru invatamant prescolar,

Teodora Ion / Mihaela Serban