

# PLAN MANAGERIAL AL I.Ș.J. IALOMIȚA

## AN ȘCOLAR: 2012 - 2013

Nr. crt.	Obiective specifice	Activități	Termen	Compartiment responsabil	Resurse	Monitorizare și raportare	Indicatori de realizare
<b>Obiectiv general 1: Corelarea managementului instituțional cu managementul compartimentelor funcționale din cadrul unităților școlare pentru a asigura aplicarea unitară a politicii educaționale județene</b>							
1.	Dezvoltarea competențelor managerilor unităților de învățământ și a cadrelor didactice de aplicare a legislației școlare	Asigurarea documentelor legislative în vigoare la nivelul IȘJ și al unităților de învățământ	Septembrie 2012	Descentralizare și management instituțional Juridic	Monitorul Oficial Buletine informative	La nivelul fiecărei unități școlare va fi realizată o mapă legislativă care va fi pusă la dispoziția tuturor cadrelor didactice.	Mapa legislativă a școlii
		Prezentarea noutăților în domeniul legislativ; completarea bazei de date cu actele normative nou apărute	Permanent	Descentralizare și management instituțional Juridic	Conform bugetului alocat	Mapa legislativă a IȘJ și a școlii va fi completată și actualizată periodic	Mapă legislativă actualizată
		Evaluarea modului în care este aplicată legislația	Semestrial	Descentralizare și management instituțional	Conform bugetului	Compartimentul juridic al IȘJ Ialomița va consilia și	Corectitudine a aplicării

## INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

		școlară în vigoare		Juridic	alocat	evalua unitățile școlare privind modul în care legislația școlară este aplicată.	legislației școlare
2.	Implementarea eficientă a politicii educaționale județene la nivelul unității școlare	Informarea directorilor unităților școlare cu privire la politica educațională județeană și la setul de documente manageriale care ghidează activitatea în anul școlar 2012 - 2013	Septembrie – Octombrie 2012	Descentralizare și management instituțional Curriculum și controlul asigurării calității	Documentație specifică  Conform bugetului alocat	Ședință de lucru desfășurată de ISJ Ialomița	Nr. de persoane participante  Calitatea intervențiilor
		Monitorizarea elaborării documentelor manageriale ale instituției și ale compartimentelor funcționale corelate, care să țină cont de nevoile identificate la nivel local	Septembrie – Octombrie 2012	Descentralizare și management instituțional Curriculum și controlul asigurării calității	Documentație specifică  Conform bugetului alocat	Verificarea modalității prin care planul managerial al IȘJ se particularizează la nivelul planului managerial al instituției școlare și la nivelul documentelor manageriale ale compartimentelor și comisiilor metodice  Verificarea gradului de informare a personalului didactic în legătură cu	

INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

						documentele manageriale ale unității școlare.	
		Valorizarea prin intermediul acțiunilor metodice a modului de funcționare a comisiilor metodice în acord cu politica educațională județeană și cu nevoile identificate la nivelul fiecărei unități școlare.	Noiembrie – Decembrie 2012	Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	Proiectarea acțiunilor metodice astfel încât unul dintre aspectele abordate să vizeze modul în care fiecare comisie metodică identifică nevoile de formare/ recuperare/ ameliorare și proiectează activitățile metodice pentru a răspunde acestor nevoi.	
3	Dezvoltarea capacității unităților școlare de implementare a managementului calității	Dezvoltarea culturii calității la nivelul unităților școlare <ul style="list-style-type: none"> <li>- monitorizarea elaborării / revizuirii strategiei de evaluare internă a calității</li> <li>- monitorizarea elaborării raportului anual de evaluare</li> </ul>	Septembrie 2012	Descentralizare și management instituțional	Conform bugetului alocat	Sistemele de asigurare a calității nu reprezintă ceva în plus, nu sunt "paralele" față de cele care asigură funcționarea și dezvoltarea unității școlare, ci parte integrantă a acestora. Planificarea și realizarea activității Comisiei de Evaluare și Asigurare a	



		<p>internă a calității și a planului de îmbunătățire</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- monitorizarea elaborării și implementării planului operațional anual</li> <li>- stimularea lucrului în echipă și a comunicării CEAC cu cadrele didactice de la nivelul unităților școlare</li> </ul>	Semestrial			<p>Calității va reprezenta o parte a "vieții" unității școlare. Planul operațional anual, elaborat de această comisie și derivat din strategia de evaluare internă a calității, poate fi pus în aplicare prin colaborarea tuturor factorilor interesați.</p> <p>Prin urmare, colaborarea dintre CEAC și toți factorii interesați de la nivelul școlii reprezintă o prioritate a IȘJ Ialomița în acest an școlar.</p>	
4.	Dezvoltarea competențelor manageriale ale directorilor unităților de învățământ	Formarea în management instituțional și educațional pentru directorii / directorii adjuncți nou numiți în funcție, pe tipuri de unități de învățământ	Septembrie – Noiembrie 2012	Descentralizare și management instituțional	Conform bugetului alocat	Rapoarte ale programelor de formare	Nr. de activități de formare derulate

# INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

		Formarea metodiștilor IȘJ în domeniul managementului educațional și al inspecției școlare	Octombrie 2012	Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	Rapoarte ale programelor de formare	Nr. de activități de formare derulate
		Monitorizarea performanțelor manageriale; promovarea bunelor practici în domeniul managerial	Semestrial	Descentralizare și management instituțional	Conform bugetului alocat	Rapoarte de inspecție școlară	Exemple de bună practică diseminate
5.	Dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice din județul Ialomița	Depistarea nevoii de formare continuă, perfecționare și consiliere a cadrelor didactice din județul Ialomița	Septembrie 2012	Perfecționare	Conform bugetului alocat	Raport de cercetare	Oferta de formare
		Proiectarea și realizarea acțiunilor de formare continuă, de perfecționare, a acțiunilor metodice la nivel de IȘJ și la nivelul comisiilor metodice, în funcție de nevoile depistate	Semestrial	Descentralizare și management instituțional	Conform bugetului alocat	Raport al acțiunii metodice/ al activității de formare	Nr. de acțiuni realizate

# INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

		Promovarea și valorificarea cercetării și inovației pedagogice - promovarea la nivel județean și al unităților școlare a proiectelor de cercetare –acțiune realizate de cadrele didactice în vederea obținerii gradației de merit	Semestrial	Descentralizare și management instituțional	Conform bugetului alocat		Proiecte de cercetare – acțiune diseminate
<b>Obiectiv 2: Creșterea calității actului didactic la nivelul unităților școlare din județul Ialomița</b>							
6.	Dezvoltarea sistemului de predare – învățare – evaluare cu scop de orientare și optimizare a învățării	Monitorizarea elaborării și aplicării testelor predictive la disciplinele de examen, precum și realizarea statisticii județene a rezultatelor aplicării testelor	Octombrie 2012	Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	După elaborarea testelor predictive în cadrul comisiilor metodice, se va realiza o statistică pe discipline, la nivelul fiecărei unități școlare, iar responsabilii comisiei metodice vor transmite inspectorului de specialitate rezultatele aplicării testelor	Situații statistice

# INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

	Monitorizarea elaborării planificărilor semestriale și anuale în baza rezultatelor obținute la testele predictive sau a realizării analizei la nivelul disciplinei, pe fiecare clasă.	Octombrie 2012	Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	Planificările semestriale și anuale sunt elaborate respectându-se specificitatea fiecărui colectiv.	Documente de planificare întocmite
	Realizarea inspecțiilor școlare de specialitate și a inspecțiilor generale cu accent pe utilizarea strategiilor didactice adaptate specificității fiecărui colectiv.	Permanent	Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	Monitorizarea modului de aplicare a strategiilor didactice centrate pe nevoile colectivelor de elevi	Număr de inspecții școlare realizate Calitatea rapoartelor de inspecție și a planurilor de măsuri
	Monitorizarea evaluării continue a achizițiilor elevilor și a măsurilor de ameliorare/ remediere a eventualelor lacune.	Permanent	Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	Realizarea evaluării continue are rolul de a evidenția atât nivelul achizițiilor elevilor în plan cognitiv, afectiv și comportamental, cât și de a semnală lacunele în	Rapoarte de inspecție

INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

						vederea implementării programelor de recuperare.	
7.	Stimularea participării la educație a copiilor din grupuri dezavantajate	Stimularea participării copiilor la educație preșcolară și în clasa pregătitoare, în vederea prevenirii dificultății de adaptare școlară, inclusiv a celor generate de cunoașterea limbii	Septembrie 2012	Descentralizare și management instituțional  Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	Rapoarte de activitate	Nr. crescut de preșcolari și școlari din grupurile dezavantajate care participă la educație preșcolară
		Dezvoltarea unor forme alternative și complementare de educație destinate cu prioritate recuperării (programe de recuperare, educație remedială, școală de după școală etc)	Permanent	Inspector școlar pentru minorități naționale Inspector școlar pentru învățământ special - integrat	Conform bugetului alocat	Programe de educație alternativă și complementară	Forme alternative și complementare funcționale
		Efectuarea de inspecții de specialitate în unitățile școlare cu copii aparținând	Semestrial	Inspector școlar pentru minorități naționale	Conform bugetului	Rapoarte de inspecție	Nr. de inspecții efectuate



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

		grupurilor dezavantajate		Inspector școlar pentru învățământ special – integrat	alocat		
	Dezvoltarea de activități educative extrașcolare și extracurricu lare și de programe de consiliere centrate pe creșterea atractivității educației și prevenirea cauzelor abandonului școlar	Elaborarea și implementarea ofertei de activități educative extrașcolare și extracurriculare în acord cu interesele elevilor și pe prevenirea cauzelor abandonului școlar -aplicarea chestionarelor de interese pentru elevi -analiza cauzelor abandonului școlar la nivelul unității de învățământ; - elaborarea programului activităților extrașcolare în echipa școlii; - elaborarea programului	Septembrie – Octombrie 2012	Descentralizare și management instituțional  Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	La nivelul fiecărei unități școlare se realizează oferta activităților extrașcolare. IȘJ Ialomița centralizează ofertele de activități extrașcolare și extracurriculare, le corelează cu prioritățile județene și elaborează programul județean. IȘJ Ialomița monitorizează aplicarea programelor școlii, cu prioritate a programului "Să știi mai multe, să fii mai bun."	Programe de activități extrașcolare și extracurricu lare adaptate intereselor și nevoilor elevilor
			Sf. sem. I				

# INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

		<p>săptămânii ” Să știi mai multe, să fii mai bun”;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- implementarea activităților</li> <li>- monitorizarea și evaluarea activităților;</li> </ul>	Sem. II				
		<p>Valorificarea potențialului creativ al Consiliului Elevilor</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- monitorizarea constituirii Consiliului Elevilor în toate unitățile școlare;</li> <li>- monitorizarea organizării și desfășurării reuniunilor de lucru;</li> <li>- eficientizarea activității Consiliului Elevilor, implicarea acestuia în rezolvarea problemelor cu care se confruntă școala.</li> </ul>	Semestrial	Inspector educativ	Conform bugetului alocat	Rapoarte de monitorizare	Funcționari tatea Consiliului Elevilor

**Obiectiv general 3: Prevenirea și corectarea abandonului școlar pentru elevii din județul Ialomița, în scopul finalizării învățământului obligatoriu și integrării cu succes în viața socială**

# INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

<b>1.</b>	Reducerea absenteismului școlar la nivelul unităților de învățământ preuniversitar din județul Ialomița	Colectarea datelor referitoare la absenteismul școlar la nivelul unităților școlare: - crearea instrumentelor de colectare a datelor; - analiza și intervenția atât la nivelul IȘJ Ialomița cât și la nivelul fiecărei unități școlare (aplicarea măsurilor corective);	Permanent	Descentralizare și management instituțional  Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	La nivelul fiecărei unități școlare va fi desemnată o persoană responsabilă pentru completarea lunară a machetei/ instrumentului de colectare a datelor. Macheta la nivel de unitate școlară se va completa și trimite la IȘJ Ialomița, în format electronic și tipărit, până la data stabilită	Machete completate și transmise
		Monitorizarea absenteismului școlar prin inspecție școlară: - desfășurarea inspecțiilor tematice cu obiective legate de urmărirea aplicării măsurilor de reducere a absenteismului școlar;	Permanent	Descentralizare și management instituțional  Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	Rapoarte lunare ale inspectorilor de specialitate Analiza concluziilor și măsurilor de întreprins în cadrul ședințelor de lucru ale IȘJ Ialomița	Număr de ore asistate
		Consilierea unităților școlare în vederea implementării de activități de prevenire a	Permanent	Descentralizare și management instituțional	Conform bugetului alocat	Unitățile școlare vor implementa activități de prevenire a absenteismului școlar, adaptate cauzelor	Nr. de activități de prevenire implementat

# INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

		absenteismului școlar				sale concrete de la nivel local.	e
2	Asigurarea desegregării școlare în unitățile de învățământ de etnie rromă.	Monitorizarea și consilierea unităților în vederea implementării măsurilor specifice.	Permanent	Curriculum si controlul asigurării calității.	Conform bugetului alocat.	La nivelul ISJ se vor promova activitățile pentru a sprijini desegregarea școlară.	Nr. de activități de prevenire implementate
<b>Obiectiv general 4: Ameliorarea rezultatelor elevilor din perspectiva adaptării acestora la viața școlară și socială</b>							
1	Monitorizarea actului educațional din perspectiva progresului școlar și a reușitei școlare la concursurile și examenele naționale	Elaborarea testelor standardizate pentru clasele a III-a și a VII-a în vederea evaluării competențelor fundamentale necesare promovării examenelor naționale sau trecerii la nivelul următor.	Februarie	Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	La nivelul ISJ se vor elabora teste standardizate pentru măsurarea nivelului de competențe ale elevilor în vederea adoptării din timp a măsurilor ameliorative pentru trecerea la alt ciclu și examenele naționale	Teste elaborate
		Aplicarea testelor standardizate în toate unitățile școlare din județul Ialomița și evaluarea	Martie	Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	Testele standardizate se vor aplica la nivelul fiecărei unități școlare de către cadre didactice de alte	Teste standardizate aplicate și evaluate



		acestora prin colaborare între școli				specialități. Evaluarea se va realiza de profesori de specialitate din alte școli.	
		Elaborarea la nivelul fiecărei unități școlare a planurilor de măsuri ameliorative și comunicarea acestora inspectoratului școlar, în vederea monitorizării.	Aprilie	Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	Planurile de măsuri vor evidenția specificitatea situației fiecărei unități școlare, vor fi realiste și aplicabile.	Planuri de măsuri elaborate și aplicate
		Monitorizarea ședințelor cu părinții focalizate pe discutarea rezultatelor școlare ale elevilor și conștientizarea rolului familiei în reușita școlară a elevilor.	Semestrial	Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	La nivelul tuturor colectivelor de elevi se vor organiza ședințe cu părinții elevilor din clasele de debut și terminale cu accent pe conștientizarea rolului familiei în susținerea elevilor pentru îmbunătățirea rezultatelor școlare la examenele naționale.	Ședințe cu părinții realizate și monitorizate
2.	Creșterea	Organizarea și derularea	Conform	Curriculum și controlul	Conform	Rapoarte de activitate	Corectitudine

# INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

calității organizării și desfășurării concursurilor și examenelor naționale	olimpiadelor și a concursurilor școlare	graficului MECTS	asigurării calității	bugetului alocat	a desfășurării concursurilor și examenelor	
	Monitorizarea aplicării simulărilor pentru principalele disciplinele ale examenelor naționale	Conform graficului MECTS	Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat		Rapoarte de inspecție
	Organizarea și desfășurarea examenelor naționale	Conform graficului MECTS	Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat		Rapoarte de examen
<b>Obiectiv general 5: Optimizarea relației școala – comunitate și a parteneriatului internațional</b>						
<b>1.</b>	Consilierea directorilor de școli în domeniul parteneriatul educațional	Creșterea rolului unității de învățământ în cadrul parteneriatului local, județean, național și internațional.	Descentralizare și management instituțional  Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat	ISJ Ialomița monitorizează semestrial proiectele de parteneriat educațional, precum și modul în care unitățile școlare implică familiile și comunitatea în viața școlii	Nr. parteneriate încheiate
	Implicarea activă a familiei elevului în parteneriatul educațional ; creșterea gradului de implicare a	Conform programului de activități	Descentralizare și management instituțional	Conform bugetului alocat		

INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

	autorităților locale în rezolvarea unor probleme cu care se confruntă unitățile de învățământ.		Curriculum și controlul asigurării calității			
	Atragerea agenților economici și organizațiilor nonguvernamentale în derularea unor proiecte de parteneriat educațional.		Descentralizare și management instituțional  Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat		
	Identificarea nevoilor de educație ale comunității locale și a posibilităților de satisfacere a acestora în cadrul normativ existent și cu resursele disponibile	Conform programului de activități	Descentralizare și management instituțional  Curriculum și controlul asigurării calității	Conform bugetului alocat		

Aprobat în ședința CA al ISJ Ialomița din data de 17.09.2012.

INSPECTOR ȘCOLAR GENERAL  
PROF. OTILIA DUMITRU

