

<b>INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA</b>  <b>DEPARTAMENTUL MANAGEMENT INSTITUȚIONAL</b>	<b>PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT</b>	<b>Ediția: 4</b> <b>Nr. de ex. 1</b>
		<b>Revizia nr.2</b>
		<b>Pagina 1 din 8</b>
		<b>Exemplar nr. 1</b>

INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI IALOMIȚA  
 Nr. 9998 Ințrarea țegire  
 Anul 2018 Luna 07 Zila 16

Cod: ED

**1. Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii operaționale**

	Elemente privind responsabilii/ operațiunea	Numele și prenumele	Funcția	Data	Semnătura
	1	2	3	4	5
1.1.	Elaborat	Prelucă Carmelușca Rica	ISMI	16.07-2018	
1.2.	Verificat	Mitrea Steluța Iuliana	ISGA	—	
1.3.	Aprobat	Zainea Manuela Cornelia	ISG	16.07 2018	

**2. Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii operaționale**

	Ediția sau, după caz, revizia în cadrul ediției	Componenta revizuită	Modalitatea reviziei	Data de la care se aplică prevederile ediției sau reviziei ediției
	1	2	3	4
2.1.	Ediția 1			
2.2.	Revizia 1			
2.3.	Revizia 2			
2.4.	Ediția 2			
2.5.	Revizia 1			05.03.2013
2.6.	Revizia 2			05.07.2013
2.7.	Ediția 3			24.10.2013
2.8.	Revizia 1			22.07.2016
2.9.	Ediția 4			16.05.2017
2.10.	Revizia 1			30.10.2017
2.11.	Revizia 2			16.07.2018

**3. Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii operaționale**

<b>INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA</b>  <b>DEPARTAMENTUL MANAGEMENT INSTIRUȚIONAL</b>	<b>PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITAȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT</b>  <b>Cod: ED</b>	<b>Ediția: 4</b> <b>Nr. de ex. 1</b>
		<b>Revizia nr.2</b>
		<b>Pagina 2 din 8</b>
		<b>Exemplar nr. 1</b>

	Scopul difuzării	Ex. nr.	Compartiment	Funcția	Numele și prenumele	Data primirii	Semnătura
	1	2	3	4	5	6	7
3.1.	Informare	1	Inspector școlar general	ISG	Zainea Manuela Cornelia		<i>[Signature]</i>
3.2.	Informare aplicare	2	Curriculum și controlul asigurării calității	Inspectori școlari	1. Grigoarș Simona 2. Coteș Nicoleta 3. Ciuperceanu Magda 4. State Florența 5. Stanciu Dragoș 6. Sandu Ion 7. Smeianu Marcela 8. Leuștean Mihaela 9. Stoian Maria 10. Petre Simona 11. Lambru Adina 12. Vasluianu Bogdan 13. Tonț Simona 14. Bordei Alina 15. Marin Floare 16. Marin Ion 17. Radu Elena 18. Vasile Mitu 19. PRĂVĂT IONUT	17.07.2018 17.07.2018 CO 16.07.2018 12.07.2018 16.07 CO 16.07 16.07.2018 16.07.2018 16.07.2018 16.07.2018 16.07.2018 16.07.2018 16.07.2018 16.07.2018 16.07.2018 16.07.2018 16.07.2018 16.07.2018 16.07.2018	<i>[Signatures]</i>
3.3.	Informare aplicare	3	ISGA	ISGA	Mitrea Steluța Iuliana	-	-
3.4.	Informare aplicare	4	Management instituțional	ISMI	Prelucă Carmelușca Rica	16.07.2018	<i>[Signature]</i>
3.5.	Informare	5	Juridic	Consilier juridic	Copelea Gabriela Rodica	-	-
3.6.	Arhivare	6	Sectetariat	Secretar			

<b>INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA</b>  <b>DEPARTAMENTUL MANAGEMENT INSTIRUȚIONAL</b>	<b>PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT</b>  <b>Cod: ED</b>	<b>Ediția: 4</b> <b>Nr. de ex. 1</b>
		<b>Revizia nr.2</b>
		<b>Pagina 1 din 8</b>
		<b>Exemplar nr. 1</b>

#### 4. SCOPUL PROCEDURII OPERAȚIONALE

Prezenta procedură asigură caracterul obiectiv și conformitatea cu legislația în vigoare din domeniul educației, al evaluării activității manageriale desfășurate pe parcursul unui an școlar de către directorii și directorii adjuncți ai unităților de învățământ.

Evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar se realizează de către inspectoratul școlar.

Prezenta procedură va fi folosită în toate activitățile de monitorizare și control ale activității manageriale desfășurate pe parcursul unui an școlar de către directorii și directorii adjuncți ai unităților de învățământ.

#### 5. DOMENIUL DE APLICARE A PROCEDURII OPERAȚIONALE

Prezenta procedură este aplicată de către:

- Inspectorul Școlar General Adjunct, coordonator al departamentului "Management/Resurse umane";
- Inspectorul pentru management instituțional din cadrul ISJ Ialomița;
- Inspectorii școlari din cadrul ISJ Ialomița;
- Membrii Consiliului de Administrație al ISJ;
- Directorii și directorii adjuncți ai unităților de învățământ din județ.

#### 6. DOCUMENTE DE REFERINȚĂ (REGLEMENTĂRI) APLICABILE ACTIVITĂȚII PROCEDURATE

- Ordinul MEN nr.3623/2017 pentru aprobarea Metodologiei privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar.
- Regulamentul - cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare – anexă la OMECTS nr.5530/05.10.2011;
- Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar – anexă la OMECTS nr.5547/06.10.2011.

#### 7. DEFINIȚII ȘI ABREVIERI ALE TERMENILOR UTILIZAȚI ÎN PROCEDURA OPERAȚIONALĂ

##### 7.1. Definiții

- Procedură operațională - Prezentarea formalizată, în scris, a tuturor pașilor ce trebuie urmați, a metodelor de lucru stabilite și a regulilor de aplicat în vederea realizării activității, cu privire la aspectul procesual;
- Ediție - Forma inițială sau actualizată, după caz, a unei proceduri operaționale, aprobată și difuzată ;
- Revizia în cadrul unei ediții - Acțiunile de modificare a uneia sau mai multor componente ale PO

##### 7.2. Abrevieri ale termenilor

<b>INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA</b>  <b>DEPARTAMENTUL MANAGEMENT INSTITUȚIONAL</b>	<b>PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCTI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT</b>  <b>Cod: ED</b>	<b>Ediția: 4</b> <b>Nr. de ex. 1</b>
		<b>Revizia nr.2</b>
		<b>Pagina 1 din 8</b>
		<b>Exemplar nr. 1</b>
<b>Nr. crt.</b>	<b>Abrevierea</b>	<b>Termenul abreviat</b>
1.	P.O.	Procedură operațională
2.	E.	Elaborare
3.	V.	Verificare
4.	A.	Aprobare
5.	Ap.	Aplicare
6.	Ah.	Arhivare

## 8. DISPOZIȚII GENERALE

8.1. Pe baza fișelor-cadru aprobate de Ministerul Educației Naționale, inspectoratele școlare elaborează/revizuiesc la începutul anului școlar fișa de (auto)evaluare pentru director și director adjunct din unitățile de învățământ preuniversitar.

8.2. Pentru evaluarea activității manageriale, perioada minimă de ocupare a funcției de conducere este de 90 de zile calendaristice.

8.3. Dacă o persoană a ocupat, pe parcursul unui an școlar, mai multe funcții de conducere la nivelul unei unități de învățământ sau la mai multe unități de învățământ, evaluarea se realizează distinct pentru activitatea managerială desfășurată în fiecare dintre funcțiile respective și pentru fiecare unitate de învățământ în parte și se finalizează cu acordarea unui punctaj distinct pentru fiecare dintre perioadele în care a ocupat funcțiile de conducere respective. Punctajul final se stabilește ca medie ponderată cu două zecimale fără rotunjire a punctajelor obținute pentru fiecare activitate evaluată, conform formulei:

$$P = \frac{f_1 \times p_1 + f_2 \times p_2 + \dots + f_n \times p_n}{f_1 + f_2 + \dots + f_n}$$

8.4. Persoanele care au ocupat o funcție de conducere la nivelul unităților de învățământ pe o perioadă mai mare decât 90 de zile și care, la data evaluării, nu mai dețin această funcție, sunt anunțate în scris, la adresa de domiciliu, de către inspectoratul școlar cu privire la demararea procedurii de evaluare a activității manageriale, pentru perioada în care au ocupat funcția de conducere respectivă.

8.5. Persoanele aflate în situația prevăzută la pct 8.4 vor solicita unităților de învățământ la care au ocupat funcția de conducere, pentru perioada pentru care se face evaluarea activității manageriale, copii "conform cu originalul" ale documentelor pe care le consideră necesare motivării punctajelor acordate în fișa de (auto)evaluare și elaborării raportului argumentativ. Unitățile de învățământ au obligația eliberării în termen de maximum 3 zile lucrătoare de la înregistrarea cererii a copiilor conforme cu originalul după documentele solicitate.

8.6. Pentru persoanele care ocupă o funcție de conducere în învățământul preuniversitar sau care se află în situația prevăzută la pct.8.4 și care nu depun Raportul argumentativ și Fișa de (auto)evaluare, în format letric, împreună cu o copie a fișei postului la secretariatul inspectoratului școlar, evaluarea se realizează pe baza documentelor și a informațiilor rezultate din consultări în cadrul evaluării de etapă.

<b>INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA</b>  <b>DEPARTAMENTUL MANAGEMENT INSTITUȚIONAL</b>	<b>PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT</b>  <b>Cod: ED</b>	<b>Ediția: 4</b> <b>Nr. de ex. 1</b>
		<b>Revizia nr.2</b>
		<b>Pagina 1 din 8</b>
		<b>Exemplar nr. 1</b>

## 9. PROCEDURA DE EVALUARE ANUALĂ A ACTIVITĂȚII MANAGERIALE DESFĂȘURATE DE DIRECTORII ȘI DIRECTORII ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT PREUNIVERSITAR

**9.1. Inspectorul școlar general numește, prin decizie, comisia de evaluare, organizată pe subcomisii, în următoarea componență:**

- (a) președinte – inspector școlar general adjunct/inspector școlar;
- (b) 4 membri în fiecare subcomisie – inspectori școlari pentru management instituțional, inspectori școlari;
- (c) 1-2 secretari, care asistă la activitățile comisiei, dar nu se implică în evaluarea candidaților – personal din aparatul propriu al inspectoratului școlar.

Numărul subcomisiilor se stabilește de către fiecare inspectorat școlar, în funcție de numărul directorilor și directorilor adjuncti evaluați.

### 9.2. Etapele evaluării

a. **Autoevaluarea activității manageriale** este realizată de fiecare persoană care ocupă/a ocupat o funcție de conducere pe o perioadă mai mare de 90 de zile .

**Didirectorii și directorii adjuncti vor desfășura următoarele activități:**

- completarea Fișei de (auto)evaluare;
- elaborarea raportului argumentativ prin care se motivează punctajele înscrise în rubrica autoevaluare din fișa de (auto)evaluare;
- Raportul argumentativ și Fișa de (auto)evaluare, în format letric se depun la secretariatul inspectoratului școlar, împreună cu o copie a fișei postului.

b. **Evaluarea de etapă este realizată de către comisia de evaluare**

**Comisia de evaluare** va desfășura următoarele activități:

- consultări cu personalul didactic și nedidactic al școlii, cu organizația sindicală din școală, cu autoritățile locale și directorul unității de învățământ în cazul evaluării directorului adjunct;
- elaborarea unui **raport de etapă**, semnat de toți membri comisiei.

c. **Stabilirea punctajelor și acordarea calificativului**

**Comisia de evaluare** va desfășura următoarele activități:

- stabilirea și consemnarea punctajelor pe fișa de evaluare, de către comisia de evaluare pe baza fișelor de (auto)evaluare, a rapoartelor argumentative, a rapoartelor de etapă, a *rezultatelor altor evaluări externe din perioada analizată prin diferite tipuri de inspecție (inspecție școlară, evaluare instituțională, rapoarte ale Corpului de Control al Ministrului Educației Naționale, note informative etc.)*;
- consemnează punctajele și calificativele aferente într-un **raport justificativ**;
- Raportul de etapă și raportul justificativ, împreună cu fișele de evaluare completate și **semnate de toți membrii comisiei**, sunt înaintate spre aprobare inspectorului școlar general

<b>INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA</b>  <b>DEPARTAMENTUL MANAGEMENT INSTIRUȚIONAL</b>	<b>PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNȚI DIN UNITAȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT</b>  <b>Cod: ED</b>	<b>Ediția: 4</b> <b>Nr. de ex. 1</b>
		<b>Revizia nr.2</b>
		<b>Pagina 1 din 8</b>
		<b>Exemplar nr. 1</b>

**d. Validarea punctajelor și a calificativelor în Consiliul de Administrație al I.S.J.**

**Rezultatul evaluării se concretizează în acordarea calificativului anual, astfel:**

- a) 85 – 100 puncte: calificativul “foarte bine”;
- b) 70 - 84,99 puncte: calificativul “bine”;
- c) 60-69,99 puncte: calificativul “satisfăcător”, situație în care va avea loc monitorizarea-reevaluarea la un interval de 3-6 luni;
- d) sub 60 puncte: calificativul “nesatisfăcător”.

În situația acordării la evaluarea anuală a calificativului “nesatisfăcător” unui director/director adjunct, acesta este eliberat din funcție și îi încetează de drept contractul de management educațional încheiat cu inspectorul școlar general/ministrul educației naționale.

Persoana care a primit calificativul anual “nesatisfăcător” nu va fi numită prin detașare în interesul învățământului în funcția de director/director adjunct.

**Până la data de 30 septembrie a anului școlar următor** celui pentru care se face evaluarea, inspectoratul școlar, prin serviciul secretariat, transmite directorilor și directorilor adjuncti adresele de comunicare a calificativelor acordate pentru activitatea desfășurată în anul școlar precedent, însoțite de copii ale fișelor de evaluare.

**9.3. Depunerea și soluționarea contestațiilor**

Eventualele contestații se adresează, în scris, consiliului de administrație al inspectoratului școlar, în termen de 5 zile lucrătoare de la comunicarea rezultatelor evaluării.

Comisia de contestații, numită prin decizia inspectorului școlar general, este formată din 3 inspectori școlari, alții decât cei nominalizați în comisia de evaluare, iar unul dintre aceștia este președinte și 1 secretar.

Comisia de contestații din inspectoratul școlar preia toată documentația aferentă de la comisia de evaluare și reevaluează activitatea managerială a contestatarilor. Punctajul acordat se consemnează în Fișa de (auto)evaluare.

Punctajul final și calificativul sunt supuse aprobării consiliului de administrație al inspectoratului școlar județean, în prezența directorului/directorului adjunct evaluat, și se comunică în scris contestatarului, însoțite de copia fișei de evaluare, în termen de 3 zile lucrătoare de la data emiterii hotărârii.

Hotărârea consiliului de administrație este definitivă și poate fi atacată numai la instanța de contencios administrativ, contestația reprezentând plângerea prealabilă reglementată de art. 7 din Legea contenciosului administrativ nr. 554/2004, cu modificările și completările ulterioare.

Dispoziții finale

**9.4. Dispoziții finale**

Inspectoratul școlar poate dispune evaluarea activității manageriale a persoanelor care ocupă funcții de conducere în unitățile de învățământ preuniversitar și pe parcursul anului școlar, evaluare care se finalizează prin acordarea unui calificativ pentru perioada evaluată, fără a fi necesară parcurgerea etapelor din prezenta metodologie.

<b>INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA</b>  <b>DEPARTAMENTUL MANAGEMENT INSTIRUȚIONAL</b>	<b>PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT</b>  <b>Cod: ED</b>	<b>Ediția: 4</b> <b>Nr. de ex. 1</b>
		<b>Revizia nr.2</b>
		<b>Pagina 7 din 8</b>
		<b>Exemplar nr. 1</b>

Documentele care stau la baza evaluării anuale a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar se vor afișa la sediul și pe site-ul inspectoratului școlar județean până la data de 30 octombrie, data anului școlar pentru care se face evaluarea:

- a) Metodologia privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar;
- b) Fișele de (auto)evaluare;
- c) Procedura de evaluare anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar elaborată de inspectoratul școlar.

Anexele nr. 1-5 fac parte integrantă din prezenta metodologie.

### CALENDAR

PERIOADA	ACTIVITĂȚI
30 octombrie 2017	- elaborare/revizuire fișă de (auto)evaluare pentru director/director adjunct din unitățile de învățământ preuniversitar;
30 iulie 2018	- constituirea comisiei de evaluare la nivelul inspectoratului școlar, organizată pe subcomisii prin decizie a inspectorului școlar general;
<b>ETAPELE DE EVALUARE</b>	
<b>a. Autoevaluarea activității manageriale ( directori/directori adjuncți)</b>	
1 august 2018	- completarea Fișei de (auto)evaluare; - elaborarea raportului argumentativ prin care se motivează punctajele înscrise în rubrica autoevaluare din fișa de (auto)evaluare; - Raportul argumentativ și Fișa de (auto)evaluare, în format letric se depun la secretariatul inspectoratului școlar, împreună cu o copie a fișei postului.
<b>b) Evaluarea de etapă (comisia de evaluare)</b>	
Termen limită: 15 august 2018	- consultări cu personalul didactic și nedidactic al școlii, cu organizația sindicală din școală, cu autoritățile locale și directorul unității de învățământ în cazul evaluării directorului adjunct; - elaborarea unui <b>raport de etapă</b> , semnat de toți membri comisiei
<b>c) Stabilirea punctajelor și acordarea calificativului (comisia de evaluare)</b>	
1- 10 septembrie 2018	- stabilirea și consemnarea punctajelor pe fișa de evaluare, de către comisia de evaluare pe baza fișelor de (auto)evaluare, a rapoartelor argumentative, a rapoartelor de etapă, <i>rezultate ale</i>

	<p><i>altor evaluări externe din perioada analizată prin diferite tipuri de inspecție (inspecție școlară, evaluare instituțională, rapoarte ale Corpului de Control al Ministrului Educației Naționale, note informative etc.);</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- consemnarea punctajelor și calificativelor aferente într-un raport justificativ;</li> <li>- Raportul de etapă și raportul justificativ, împreună cu fișele de evaluare completate și <b>semnate de toți membrii comisiei</b>, sunt înaintate spre aprobare inspectorului școlar general;</li> </ul>
10 – 20 septembrie 2018	- Validarea punctajelor și a calificativelor în Consiliul de Administrație al I.S.J.
25 – 30 septembrie 2018	Comunicarea calificativelor.