

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA COMPARTIMENTUL MANAGEMENT INSTITUȚIONAL	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2020-2021	Ediția: 1 Nr. de ex.: 1
	COD: ED	Revizia: 4 Nr. de ex. : 1
		Pagina 1 din ____

Nr. 14584/10.09.2021

Aprobată în ședința C.A. din data de 13.09.2021

1. Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii operaționale:

	Elemente privind responsabilitii/ operațiunea	Numele și prenumele	Funcția	Data	Semnătura
	1	2	3		
1.1	Elaborat	BUZEA ILEANA	ISMI		
1.2	Verificat	STATE NORA FLORENȚA	ISGA		
1.3	Aprobat	MITREA STELUȚA IULIANA	ISG		

2. Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii operaționale

	Ediția sau, după caz, revizia în cadrul ediției	Componenta revizuită	Modalitatea reviziei	Data de la care se aplică prevederile ediției sau reviziei ediției
	1	2	3	4
2.1	Ediția 1			
2.2	Revizia 1			18.10.2019
2.3	Revizia 2			15.06.2020
2.4	Revizia 3			29.10.2020
2.5	Revizia 4			10.09.2021

3. Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii operaționale

Nr. crt.	Scopul difuzării	Compartiment	Funcția	Nume și prenume	Data primirii	Semnătura
1	2	4	5	6	7	8
3.1.	Informare/	Inspector	ISG	Mitrea Steluța - Iuliana	10.09.2021	

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA COMPARTIMENTUL MANAGEMENT INSTITUȚIONAL	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2020-2021		Ediția: 1 Nr. de ex.: 1
	COD: ED		Revizia: 4 Nr. de ex. : 1
			Pagina 2 din ____

	Aplicare	Școlar General			
3.2.	Informare/ Aplicare	Inspector Școlar General Adjunct	ISGA	State Nora Florența	10.09.2021
3.3.	Informare/ Aplicare	Inspector Școlar General Adjunct	ISGA	Prelucă Carmelușca Rica	13.09.2021
3.4.	Informare/ Aplicare	Management	Inspectori școlari	1. Buzea Ileana 2. Stancu Mariana 3. Buzoeanu Cristina 4. Marin Floare 5. Tonț Simona	
3.5.	Informare/ Aplicare	Curriculum și inspecție școlară	Inspectori școlari	1. Petre Simona Cristina 2. Stoian Maria 3. Smeianu Marcela 4. Leuștean Aurelia Mihaela 5. Coteș Manuela Nicoleta 6. Dumitru Adriana 7. Jalbă Marcela 8. Dinu Gica 9. Goțea Ionuț 10. Sandu Ion 11. Roman Florina 12. Novac Mihaela 13. Alexe Petruța 14. Ion Marian 15. Cocioc Viorel 16. Răducanu Laurențiu Valentin	
3.6.	Informare/ Aplicare	Juridic	Consilier juridic	Copelea Gabriela Rodica	13.09.
3.7.	Informare/	Secretariat	Secretar	Cornățeanu Gabriela	

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA COMPARTIMENTUL MANAGEMENT INSTITUȚIONAL	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2020-2021		Ediția: 1 Nr. de ex.: 1
	COD: ED		Revizia: 4 Nr. de ex. : 1
			Pagina 3 din ____

	Aplicare/ Arhivare					
--	-----------------------	--	--	--	--	--

4. SCOPUL PROCEDURII OPERAȚIONALE

Prezenta procedură asigură caracterul obiectiv și conformitatea cu legislația în vigoare din domeniul educației, al evaluării activității manageriale desfășurate pe parcursul unui an școlar de către directorii și directorii adjuncți ai unităților de învățământ.

Evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar se realizează de către inspectoratul școlar.

Prezenta procedură va fi folosită în toate activitățile de monitorizare și control ale activității manageriale desfășurate pe parcursul unui an școlar de către directorii și directorii adjuncți ai unităților de învățământ.

5. DOMENIUL DE APLICARE A PROCEDURII OPERAȚIONALE

Prezenta procedură este aplicată de către:

- Inspectorul Școlar General Adjunct, coordonator al departamentului "Management/Resurse umane";
- Inspectorul pentru management instituțional din cadrul ISJ Ialomița;
- Inspectorii școlari din cadrul ISJ Ialomița;
- Membrii Consiliului de Administrație al ISJ;
- Directorii și directorii adjuncți ai unităților de învățământ din județ.

6. DOCUMENTE DE REFERINȚĂ (REGLEMENTĂRI) APLICABILE ACTIVITĂȚII PROCEDURALE

- Ordinul MEN nr. 3623/2017 pentru aprobarea Metodologiei privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar.
- Regulamentul - cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare-anexă la OMECTS nr. 5530/05.10.2011;
- Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar — anexă la OMECTS nr.5547/06.10.2011;
- Nota M.E. nr. 1188/DGMRURS/01.09.2021

7. DEFINIȚII ȘI ABREVIERI ALE TERMENILOR UTILIZAȚI ÎN PROCEDURA OPERAȚIONALĂ

7.1. Definiții

- Procedură operațională - Prezentarea formalizată, în scris, a tuturor pașilor ce trebuie urmați, a metodelor de lucru stabilite și a regulilor de aplicat în vederea realizării activității, cu privire la aspectul procesual;
- Ediție - Forma inițială sau actualizată, după caz, a unei proceduri operaționale, aprobată și difuzată;
- Revizia în cadrul unei ediții - Acțiunile de modificare a uneia sau mai multor componente ale PO

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA COMPARTIMENTUL MANAGEMENT INSTITUȚIONAL	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2020-2021	Ediția: 1 Nr. de ex.: 1
	COD: ED	Revizia: 4 Nr. de ex. : 1
		Pagina 4 din ____

7.2. Abrevieri ale termenilor

Nr. crt.	Abrevierea	Termenul abreviat
1.	P.O.	Procedură operațională
2.	E.	Elaborare
3.	V.	Verificare
4.	A.	Aprobare
5.	Ap.	Aplicare
6.	Ah.	Arhivare

8. DISPOZIȚII GENERALE:

8.1. Pe baza fișelor-cadru aprobate de Ministerul Educației, inspectoratele școlare elaborează/revizuiesc la începutul anului școlar fișa de (auto)evaluare pentru director și director adjunct din unitățile de învățământ preuniversitar.

8.2. Pentru evaluarea activității manageriale, perioada minimă de ocupare a funcției de conducere este de 90 de zile calendaristice.

8.3. Dacă o persoană a ocupat, pe parcursul unui an școlar, mai multe funcții de conducere la nivelul unei unități de învățământ sau la mai multe unități de învățământ, evaluarea se realizează distinct pentru activitatea managerială desfășurată în fiecare dintre funcțiile respective și pentru fiecare unitate de învățământ în parte și se finalizează cu acordarea unui punctaj distinct pentru fiecare dintre perioadele în care a ocupat funcțiile de conducere respective. Punctajul final se stabilește ca medie ponderată cu două zecimale fără rotunjire a punctajelor obținute pentru fiecare activitate evaluată, conform formulei:

$$P = \frac{f_1 \times p_1 + f_2 \times p_2 + \dots + f_n \times p_n}{f_1 + f_2 + \dots + f_n}$$

8.4. Persoanele care au ocupat o funcție de conducere la nivelul unităților de învățământ pe o perioadă mai mare decât 90 de zile și care, la data evaluării, nu mai dețin această funcție, sunt anunțate în scris, la adresa de domiciliu, de către inspectoratul școlar cu privire la demararea procedurii de evaluare a a pentru perioada în care au ocupat funcția de conducere respectivă.

8.5. Persoanele aflate în situația prevăzută la pct 8.4 vor solicita unităților de învățământ la care au ocupat funcția de conducere, pentru perioada pentru care se face evaluarea activității manageriale, copii "conform cu originalul" ale documentelor pe care le consideră necesare motivării punctajelor acordate în fișa de (auto)evaluare și elaborării raportului argumentativ. Unitățile de învățământ au obligația eliberării în termen de maximum 3 zile lucrătoare de la înregistrarea cererii a copiilor conforme cu originalul după documentele solicitate.

8.6. Pentru persoanele care ocupă o funcție de conducere în învățământul preuniversitar sau care se află în situația prevăzută la pct.8.4 și care nu depun Raportul argumentativ și Fișa de (auto)evaluare, în format letric, împreună cu o copie a fișei postului la secretariatul inspectoratului școlar, evaluarea se realizează pe baza documentelor și a informațiilor rezultate din consultări în cadrul evaluării de etapă.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA COMPARTIMENTUL MANAGEMENT INSTITUȚIONAL	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2020-2021	Ediția: 1 Nr. de ex.: 1
	COD: ED	Revizia: 4 Nr. de ex. : 1
		Pagina 5 din ____

9. PROCEDURA DE EVALUARE ANUALĂ A ACTIVITĂȚII MANAGERIALE DESFĂȘURATE DE DIRECTORII ȘI DIRECTORII ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT PREUNIVERSITAR

9.1. Inspectorul școlar general numește, prin decizie, comisia de evaluare, organizată pe subcomisii, în următoarea componență:

- (a) președinte — inspector școlar general adjunct/inspector școlar;
- (b) 4 membri în fiecare subcomisie — inspectori școlari pentru management instituțional, inspectori școlari;
- (c) 1-2 secretari, care asistă la activitățile comisiei, dar nu se implică în evaluarea candidaților — personal din aparatul propriu al inspectoratului școlar.

Numărul subcomisiilor se stabilește de către fiecare inspectorat școlar, în funcție de numărul directorilor și directorilor adjuncti evaluați.

9.2. Etapele evaluării

a. **Autoevaluarea activității manageriale** este realizată de fiecare persoană care ocupă/a ocupat o funcție de conducere pe o perioadă mai mare de 90 de zile.

Directorii și directorii adjuncti vor desfășura următoarele activități:

- completarea Fișei de (auto)evaluare;
- elaborarea raportului argumentativ prin care se motivează punctajele înscrise în rubrica autoevaluare din fișa de (auto)evaluare;
- scanarea și inscripționarea pe CD a documentelor justificative pentru punctajele înscrise în rubrica autoevaluare din fișa de (auto)evaluare.
- Raportul argumentativ și Fișa de (auto)evaluare, în format letric se depun la secretariatul inspectoratului școlar, împreună cu CD-ul și cu o copie a fișei postului.

b. **Evaluarea de etapă este realizată de către comisia de evaluare**

Comisia de evaluare va desfășura următoarele activități:

- consultări cu personalul didactic și nedidactic al școlii, cu organizația sindicală din școală, cu autoritățile locale și directorul unității de învățământ în cazul evaluării directorului adjunct;
- verificarea implementării acțiunilor de prevenire și combatere a infectării cu SARS CoV 2;
- elaborarea unui **raport de etapă**, semnat de toți membrii comisiei.

c. **Stabilirea punctajelor și acordarea calificativului**

Comisia de evaluare va desfășura următoarele activități:

- stabilirea și consemnarea punctajelor pe fișa de evaluare, de către comisia de evaluare, de către comisia de evaluare pe baza fișelor de (auto)evaluare, a rapoartelor argumentative, a rapoartelor de etapă, a *rezultatelor altor evaluări externe din perioada analizată prin diferite tipuri de inspecție (inspecție școlară, evaluare instituțională, rapoarte ale Corpului de Control al Ministerului Educației, note informative etc.) și a documentelor justificative de pe CD*; consemnează punctajele și calificativele aferente într-un **raport justificativ**;
- Raportul de etapă și raportul justificativ, împreună cu fișele de evaluare completate și **semnate de toți membrii comisiei**, sunt înaintate spre aprobare inspectorului școlar general.

d. **Validarea punctajelor și a calificativelor în Consiliul de Administrație al I.S.J.**

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA COMPARTIMENTUL MANAGEMENT INSTITUȚIONAL	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2020-2021	Ediția: 1 Nr. de ex.: 1
	COD: ED	Revizia: 4 Nr. de ex. : 1
		Pagina 6 din ____

Rezultatul evaluării se concretizează în acordarea calificativului anual, astfel:

- a) 85-100 puncte: calificativul *"foarte bine"*;
- b) 70 - 84,99 puncte: calificativul *"bine"*;
- c) 60-69,99 puncte: calificativul *"satisfăcător"*, situație în care va avea loc monitorizarea-reevaluarea la un interval de 3-6 luni;

d) sub 60 puncte: calificativul *"nesatisfăcător"*.

În situația acordării la evaluarea anuală a calificativului *"nesatisfăcător"* unui director/director adjunct, acesta este eliberat din funcție și îi încetează de drept contractul de management educațional încheiat cu inspectorul școlar general/ministrul educației naționale.

Persoana care a primit calificativul anual *"nesatisfăcător"* nu va fi numită prin detașare în interesul învățământului în funcția de director/director adjunct.

Până la data de 16 septembrie a anului școlar următor celui pentru care se face evaluarea, inspectoratul școlar, prin serviciul secretariat, transmite directorilor și directorilor adjuncți adresele de comunicare a calificativelor acordate pentru activitatea desfășurată în anul școlar precedent, însoțite de copii ale fișelor de evaluare.

9.3. Depunerea și soluționarea contestațiilor

Eventualele contestații se adresează, în scris, consiliului de administrație al inspectoratului școlar, în termenul prevăzut de calendar.

Comisia de contestații, numită prin decizia inspectorului școlar general, este formată din 3 inspectori școlari, alții decât cei nominalizați în comisia de evaluare, iar unul dintre aceștia este președinte și 1 secretar.

Comisia de contestații din inspectoratul școlar preia toată documentația aferentă de la comisia de evaluare și reevaluează activitatea managerială a contestatarilor. Punctajul acordat se consemnează în Fișa de (auto)evaluare.

Punctajul final și calificativul sunt supuse aprobării consiliului de administrație al inspectoratului școlar județean, în prezența directorului/directorului adjunct evaluat, și se comunică în scris contestatarului, însoțite de copia fișei de evaluare.

Hotărârea consiliului de administrație este definitivă și poate fi atacată numai la instanța de contencios administrativ, contestația reprezentând plângerea prealabilă reglementată de art. 7 din Legea contenciosului administrativ nr. 554/2004, cu modificările și completările ulterioare.

9.4. Dispoziții finale

Inspectoratul școlar poate dispune evaluarea activității manageriale a persoanelor care ocupă funcții de conducere în unitățile de învățământ preuniversitar și pe parcursul anului școlar, evaluare care se finalizează prin acordarea unui calificativ pentru perioada evaluată, fără a fi necesară parcurgerea etapelor din prezenta metodologie.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA COMPARTIMENTUL MANAGEMENT INSTITUȚIONAL	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2020-2021	Ediția: 1 Nr. de ex.: 1
	COD: ED	Revizia: 4 Nr. de ex. : 1
		Pagina 7 din ____

Documentele care stau la baza evaluării anuale a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar se vor afișa la sediul și pe site-ul inspectoratului școlar județean până la data de 30 octombrie, data anului școlar pentru care se face evaluarea **2020-2021**:

- Metodologia privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar;
- Fișele de (auto)evaluare;
- Procedura de evaluare anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar elaborată de inspectoratul școlar.

Anexele nr. 1-4 fac parte integrantă din prezenta metodologie.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA COMPARTIMENTUL MANAGEMENT INSTITUȚIONAL	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2020-2021	Ediția: 1 Nr. de ex.: 1
	COD: ED	Revizia: 4 Nr. de ex. : 1
		Pagina 8 din ____

CALENDAR

PERIOADA	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI
29 octombrie 2020	Elaborarea Procedurii Operaționale privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar și a documentelor anexate	Inspectorul Școlar General
30 octombrie 2020	Afișarea la sediul și pe site-ul ISJ Ialomița	Inspectorul Școlar General
15 iunie 2021	Constituirea comisiei de evaluare la nivelul inspectoratului școlar, organizată pe subcomisii prin decizie a inspectorului școlar general	Inspectorul Școlar General
22-25 iunie 2021	Anunțarea, în scris, la adresa de domiciliu, a persoanelor care nu mai îndeplinesc funcții de conducere, dar care au deținut funcția de 90 de zile calendaristice, asupra demarării procedurii de evaluare a activității manageriale	Inspectorul școlar cu atribuții de sector Directorul unității de învățământ
26-30 iunie 2021	Depunerea la secretariatul unității de învățământ a cererilor pentru solicitarea unor adeverințe, copii "conform cu originalul" ale unor documente necesare elaborării Raportului argumentativ, de către cadrele didactice care la data demarării procedurii de evaluare nu mai ocupă funcția de director/director adjunct	Cadre didactice care nu mai ocupă funcții de conducere
ETAPELE DE EVALUARE		
a) Autoevaluarea activității manageriale (directori/directori adjuncți)		
1 august 2021	- Completarea Fișei de (auto)evaluare; - Elaborarea raportului argumentativ prin care se motivează punctajele înscrise în rubrica autoevaluare din fișa de (auto)evaluare; - Scanarea și inscripționarea pe CD a documentelor justificative pentru punctajele înscrise în rubrica autoevaluare din fișa de (auto)evaluare; - Raportul argumentativ și Fișa de (auto)evaluare, în format letric, se depun la secretariatul inspectoratului școlar, împreună cu CD-ul și cu o copie a fișei postului	Directori/directori adjuncți
b) Evaluarea de etapă (comisia de evaluare)		
17 iunie-15 iulie 2021	- Consultări cu personalul didactic și nedidactic al școlii, cu organizația sindicală din școală, cu autoritățile locale și directorul unității de învățământ în cazul evaluării directorului adjunct; - Elaborarea unui raport de etapă, semnat de toți	Comisia de evaluare din cadrul ISJ Ialomița
Data limită: 15 august		Comisia de evaluare din cadrul ISJ

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IALOMIȚA COMPARTIMENTUL MANAGEMENT INSTITUȚIONAL	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA ANUALĂ A ACTIVITĂȚILOR DIRECTORILOR ȘI DIRECTORILOR ADJUNCȚI DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL ȘCOLAR 2020-2021	Ediția: 1 Nr. de ex.: 1
	COD: ED	Revizia: 4 Nr. de ex. : 1
		Pagina 9 din ____

2021	membrii comisiei	Ialomița
c) Stabilirea punctajelor și acordarea calificativului (comisia de evaluare)		
Data limită: 10 septembrie 2021	- Stabilirea și consemnarea punctajelor pe fișa de evaluare, de către comisia de evaluare pe baza fișelor de (auto)evaluare, a rapoartelor argumentative, a rapoartelor de etapă, <i>rezultate ale unor evaluări externe din perioada analizată prin diferite tipuri de inspecție (inspecție școlară, evaluare instituțională, rapoarte ale Corpului de Control al Ministrului Educației, note informative etc.)</i> și a documentelor justificative de pe CD;	Comisia de evaluare din cadrul ISJ Ialomița
10-15 septembrie 2021	Validarea punctajelor și a calificativelor în Consiliul de Administrație al I.S.J.	CA al ISJ Ialomița
15-16 septembrie 2021	Comunicarea calificativelor	Secretariat ISJ Ialomița
17-21 septembrie 2021 (până la ora 12.00)	Depunerea și înregistrarea eventualelor contestații	Secretariat ISJ Ialomița
21 septembrie 2021	Emiterea deciziei de constituire a Comisiei de contestații	Inspectorul Școlar General
22 septembrie 2021	Soluționarea contestațiilor	Secretariat ISJ Ialomița
23 septembrie 2021	Aprobarea punctajului final și a calificativului de către Consiliul de Administrație al ISJ Ialomița	CA al ISJ Ialomița
23 septembrie 2021	Comunicarea punctajului și a calificativului final	Secretariat ISJ Ialomița